

JANVĀRIS/FEBRUĀRIS 2015

Nr. 1/2 (235/236)

# LOGS

LATVIJAS PAŠVALDĪBU SAVIENĪBAS IZDEVUMS



Nacionālā bibliotēka 1. janvārī kļuva par mūsu valstij uzticētās Eiropas prezidentūras "štābu". Ar kādu 2014. gada "bilanci" īpašo gadu sagaidīja Latvijas pašvaldības, vēstīts žurnāla 26.-143. lpp.

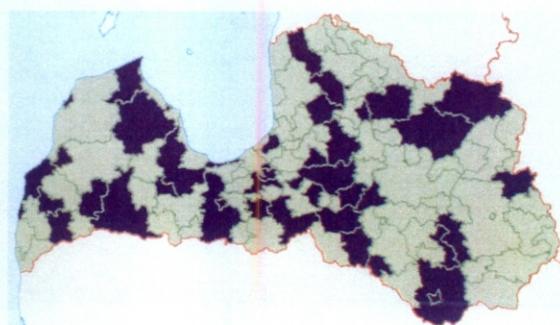
# PAŠVALDĪBU SADARBĪBAS TĪKLI DARBĪBĀ



**Zane Dūze,**  
projekta sabiedrisko  
attiecību eksperte

Latvijā projekta **"Lietpratīga pārvaldība un Latvijas pašvaldību veikspējas uzlabošana"** ietvaros ir izveidoti četri sadarbības tīkli, no kuriem trīs sīkāk iedalīti apakštīklos.

- **Pašvaldību stratēiskās vadīšanas tīkls (T1).**
- **Pašvaldību sociālā darba un veselības aprūpes pieejamības nodrošināšanas tīkls (T2),** kas sīkāk iedalīts **divos apakštīklos:**
  - Inovācijas sociālajā darbā, sociālo pakalpojumu jomā un veselības aprūpes veicināšanā pašvaldības konkurētspējas uzlabošanai (T2-1);
  - Vai pašvaldībai nepieciešama sociālā uzņēmējdarbība un kā to labāk attīstīt (T2-2).
- **Pašvaldību sabiedrisko pakalpojumu un mājokļu politikas tīkla (T3)** ietvaros izveidoti šādi **divi apakštīkli:**
  - Pašvaldību investīciju politika sabiedriskajos pakalpojumos un autoceļu uzturēšanā un būvniecībā (T3-1),
  - Pašvaldību mājokļu politika – sociālās politikas un infrastruktūras politikas sinerģija (T3-2).
- **Pašvaldību izglītības un kultūras tīkls (T4)** arī iedalīts **divos apakštīklos:**
  - Mazo skolu problēmas jeb T4-1,
  - Saimnieciskā vadība un pedagoģu motivācija jeb T4-2 apakštīkls.



Vienā vai vairākos sadarbības tīklus ir iesaistījušās kopumā 44 pašvaldības. Vairākas no tām iesaistījušās trijos dažados sadarbības tīklos.

2015. gada pirmajā pusgadā plānoto tīklu sanāksmu grafiks ir noslogots un paredz aktīvu darbu, kas būs izaicinājums gan tīklu dalībniekiem, gan ekspertiem. Sanāksmu publisko daļu videoieraksti ir pieejami projekta mājaslapā: <http://ms.lps.lv/>. Katra tīkla ietvaros paredzētas arī izbraukuma sanāksmes, kas dos vērtīgu iespēju klātienē iepazīties ar kolēgu, sadarbības tīklu dalībnieku, paveikto.



## Pieredze no Norvēģijas

No Norvēģijas pārvestā pieredze noderēs, tomēr tā izmantojama tikai kā pamats, uz kura jābūvē savu sadarbības tīklu sistēma, un jāpieilda tā ar Latvijas pašvaldību attīstībai nepieciešamo saturu.

Norvēģijas Vietējo un reģionālo varas iestāžu asociācijas (KS) padomniece **Vešlemeja Hellema**, kurai ir daudzu gadu pieredze efektivitātes tīklu vadīšanā, atzīst, ka efektivitātes uzlabošanas tīkli Norvēģijā darbojas kā mācību telpa tiešā un pārnestā nozīmē. Pirms iesaistīšanās efektivitātes tīklā svarīgi izvirzīt precīzu mērķi. Turklat veiksmes priekšnoteikums ir nopietna un rūpīga attieksme pret tīkla ekspertru uzdotajiem mājasdarbiem. Norvēģijas eksperte

uzsver, ka dalībniekiem jābūt gataviem atgriezties "skolas solā", mācīties un salīdzināt.



## Projekta "fans" – Gulbenes novads

Viena no pašvaldībām, kas iesaistījusies vairākos sadarbības tīklos un apakštīklos, aktīvi un aizrautīgi darbojoties, ir Gulbenes novads. Tādēļ lūdzām projekta ekspertei un koordinatorei Gulbenes novadā **Liānai Jansonei** dalīties savās iecerēs un mērķos, kādi izvirzīti, piedaloties projektā.



- *Kāda bija Gulbenes novada motivācija iesaistīties vairākos sadarbības tīklos? Ko tieši jūs vēlaties iegūt no līdzdalības katrā no tīkliem?*

- Gulbenes novada pašvaldība ir projekta dalībniece mārketinga stratēģijas izstrādes, sociālā darba

un veselības aprūpes pieejamības nodrošināšanas un sabiedrisko pakalpojumu un mājokļu politikas apakštīklos. Uzskatām, ka valstī noteiktos uzdevumus iespējams veikt ar pašvaldību iniciatīvu palīdzību. Vēlamies harmonizēt novada darbu kopumā un mērķtiecīgi strādāt, lai visiem novada iedzīvotājiem būtu pārliecība – mēs dzīvojam vislabākajā vietā!

- *Iztēlojieties: ir 2016. gada aprīlis, NFI projekta noslēgums. Kādiem jābūt rezultātiem, lai varētu atzīt, ka projekts ir bijis veiksmīgs?*

- Katrā no tīkliem veiksim dziļu novada darbības analīzi un, pamatojoties uz konkrētu faktoru ietekmi, izstrādāsim darba pilnveidošanas dokumentus iedzīvotāju, apmeklētāju un uzņēmēju atbalstam. Rezultātā ceram, ka visas iedzīvotāju grupas gūs reālu labumu, jo citu pašvaldību labās prakses piemēri pozitīvi ietekmēs arī mūsu darbu.

- *Kā, jūsuprāt, būtu iespējams nodrošināt projekta idejas dzīvotspēju arī pēc tam, kad NFI finansētais projekts būs noslēdzies?*

- Projekta rezultātā novadam svarīgie dokumenti attīstības un pakalpojumu uzlabošanas jomās tiks aktualizēti un izstrādāti konkrētām darbībām. LPS izveidotā datubāze palīdzēs ne tikai mūsu, bet arī citām pašvaldībām plānot un analizēt ieguldītās finanses un darbu, lai pašvaldības attīstības stratēģija darbotos novada attīstībai. Projekts ļauj katrai pašvaldībai pievērsties sev aktuālo problēmu risināšanai, vienlaikus pielāgojot saviem apstākļiem labās prakses piemērus no Norvēģijas, Polijas un Latvijas.

Projekta dzīvotspēju nodrošinās iniciatīvas bagāti novada domes darbinieki, deputāti un paši iedzīvotāji. Projekta realizācijas rezultātā iegūsim labus instrumentus – atliks vien radoši strādāt!

Projekts ilgs līdz 2016. gada 30. aprīlim. Projekta partnieri ir arī Norvēģijas Vietējo un reģionālo varas iestāžu asociācija (*Kommunesektorens organisasjon – KS*) un Valsts reģionālās attīstības aģentūra (VRAA).

Projekta aktualitātēm, tajā skaitā tīkla sanāksmu atklāto daļu norisei, varat sekot līdz arī projekta mājaslapā – <http://ms.lps.lv/>.

*Projekts "Lietprātīga pārvaldība un Latvijas pašvaldību veikspējas uzlabošana" tiek īstenots, izmantojot 2,12 miljonu EUR piešķirumu no Norvēģijas Finanšu instrumenta 2009.–2014. gada perioda programmas "Kapacitātes stiprināšana un institucionālā sadarbība starp Latvijas un Norvēģijas valsts institūcijām, vietējām un reģionālām iestādēm". Projekta mērķis ir stiprināt institucionālo kapacitāti un cilvēkresursu attīstību valsts, vietējā un reģionālā līmenī, izveidojot ilgtspējīgu "mācīties salīdzinot" sistēmu, kas ir balstīta uz salīdzināmās bāzes metodes principiem un izmanto salīdzināmo datu bāzi pašvaldību veikspējas uzlabošanai. Lai nostiprinātu pašvaldību lietprātīgu pārvaldību, "mācīties salīdzinot" sistēmas ietvaros tiks iekļauta arī pašvaldību stratēģiskās vadīšanas ieviešana, par pamatu izvēloties pašvaldību mārketingu kā vienu no stratēģiskās vadīšanas formām.*